

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono

E-mail
Nazionalità
Stato civile
Data di nascita

CALLEGARI FEDERICO

VIA ANTIGA, 2/B, 31020 SAN PIETRO DI FELETTO (TV) – ITALIA

347.282.3857

federico.callegari@tv.camcom.it

Italiana
Coniugato, due figli
13 AGOSTO 1966

PROFESSIONALITA' IN SINTESI

ANALISTA ECONOMIA DEL TERRITORIO, PROGETTISTA INTERVENTI DI SVILUPPO LOCALE, FORMATORE

ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

1991 – IN CORSO

Camera di Commercio di Treviso, Piazza Borsa, 31100 Treviso

Ente pubblico

Dal 1991 al 1997 Collaboratore Amministrativo a tempo indeterminato dopo superamento concorso pubblico per accesso a ex Qualifica Funzionale VII

Dal 1997 ad oggi, **Funzionario di categoria D6 con Posizione Organizzativa**, dopo superamento concorso pubblico per accesso a ex Qualifica Funzionale VIII.

Responsabile Area studi e Sviluppo Economico. Principali mansioni:

- a) Analista economico (studi e ricerche sull'economia provinciale)
- b) Project manager (con particolare riferimento a progetti di animazione dello sviluppo locale)
- c) Programmazione strategica

Progetti più significativi seguiti negli ultimi anni:

- 1) Lancio e consolidamento dell'iniziativa di alta formazione: Laboratori per il Cambiamento e l'Innovazione Organizzativa. Target: Imprenditori e Manager di aziende manifatturiere trevigiane. Format: formazione/intervento.
 - a) Svolta una prima edizione nel 2006, in ambito di un progetto FSE - art. 6 – (vedi sotto), che ha conseguito riconoscimento di "best practice" dall'Unione Europea.
 - b) Realizzate altre due edizioni tra il 2008 e il 2010.
 - c) Coinvolte oltre 150 aziende e attivata ottima rete di expertise, con monitoraggio sistematico degli interventi d'aula e degli impatti.
 - d) Temi più significativi proposti: la gestione dell'incertezza; la leadership trasformazionale; l'approccio TRIZ al problem solving, il marketing nel B2B, la trasmissione della conoscenza, la "caccia agli sprechi".
- 2) Partecipazione ai Tavoli di Coordinamento Interistituzionale, costituiti in seno al Piano strategico provinciale. Principali contributi forniti:
 - a) Tavolo Formazione e Orientamento Professionale: interventi di informazione/orientamento per le scuole medie e superiori, con lettura guidata dati Excelsior sulla domanda di lavoro e sull'evoluzione dei settori economici in provincia
 - b) Tavolo Bioedilizia: supporti operativi al neo-costituito Consorzio per lo Sviluppo della Bioedilizia (piani formativi, governance del Consorzio)
 - c) Politiche per l'Innovazione e il Design: predisposta nel 2007 ipotesi progettuale per un Centro di Eccellenza nel Design
- 3) 2009 – 2010: ricerca sul welfare civile. Bisogni non evasi dal pubblico e spazi di crescita del welfare mix. Coordinamento Gruppo di Ricerca e attività di animazione stakeholder. Valorizzazione delle risultanze in termini di rafforzamento dell'azione camerale a supporto del terzo settore e per avviare riflessioni di orientamento strategico per l'impresa sociale
- 4) 2009 – in corso: potenziamento strumenti di monitoraggio congiunturale a seguito crisi economica
- 5) 2008 – 2009: coordinamento ricerca su processi di terziarizzazione in provincia di Treviso, in seno

Osservatorio Economico

- 6) 2007-2008: partecipazione al **progetto ITACA** (Ministero del Lavoro) in partnership con Istituto Tagliacarne di Roma: sviluppo di relazioni di *business* e di scambi di *know how* fra distretti veneti e CCIE Montreal/Vancouver, facendo leva sulla comunità di italiani all'estero. Effettuazione di analisi desk, attività preparatorie al *business matching*, assistenza allo sviluppo dei progetti-pilota. Visita di Centri tecnologici a Montreal per sviluppo di progetti di cooperazione tecnologica. In collaborazione con Unioncamere Veneto, Direzione Industria Regione Veneto, Treviso Tecnologia.
- 7) 2005-2007: responsabile capofila del progetto "**Local Initiatives and Social Partnership: the management of change in local productive systems**" (FSE, art. 6). Obiettivi: a) analisi delle traiettorie evolutive di 5 sistemi produttivi locali in Italia e in Spagna; b) realizzazione di "Laboratori per il Cambiamento", workshop formativi per aziende manifatturiere centrati su temi-chiave di innovazione organizzativa e di change management. Coinvolgimento di 50 aziende. Conseguito riconoscimento da Bruxelles di *best practice*.
- 8) 2003: assistenza nascita Patti distrettuali, con riferimento Distretti Legno Arredo e Sportsystem.
- 9) 1998-2001: analisi rating e posizionamento competitivo principali distretti produttivi della provincia di Treviso. Sportsystem, Legno Arredo, Food Service Equipment (Inox Valley). Affiancamento expertise consulenziale esterno e attività di animazione con le imprese e gli attori istituzionali. Temi di discussione confluiti poi nel nascente piano strategico provinciale (2003)

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

2000-2006; 2008-2010 (IN CORSO)

Università Ca' Foscari di Venezia, Dorsoduro 3246, 30123 Venezia

Ente pubblico

Docenza a contratto

a) Assegnazione per 7 anni (2000-2006) del corso di **Economia e Tecnica degli Scambi Internazionali**, tenuto presso la Laurea triennale di Commercio Estero, con sede a Treviso. Argomenti principali trattati nel corso: l'analisi dei contesti-mercato, le strategie di ingresso nei mercati internazionali, internazionalizzazione ed apprendimento, la valenza strategica di alcuni strumenti a supporto delle transazioni commerciali;

b) Assegnazione, per gli anni accademici 2008-09 e 2009-10, del corso di **Economia Applicata I**, tenuto presso la Laurea triennale di Economia, con sede a Venezia, San Giobbe. Argomenti centrali: l'innovazione e la crescita d'impresa, innovazione networking e internazionalizzazione, strumenti organizzativi per l'impresa innovativa. Coinvolgimento nel progetto Challenge (Regione Veneto) in team di professori universitari per comprendere i comportamenti strategici di imprese manifatturiere in crescita

c) Attività collaterale di ricerca: collaborato a Progetto Challenge, Rapporto "La crescita delle imprese nel Veneto che cambia", con una serie di case studies aziendali. **Contributo poi rielaborato e pubblicato in:**

- Feltrin P., Tattara G. (a cura di), *Crescere per competere*, Bruno Mondadori, 2010.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

2006-2007 ; 2008

Treviso Tecnologia, Via Roma, Lancenigo di Villorba

Azienda speciale della Camera di Commercio di Treviso

Incarichi per docenza

a) Svolgimento moduli (2006-2007) corso per **Animatori dello Sviluppo Locale**. Argomento: strumenti di analisi socio-economica dei territori.

b) Svolgimento modulo (2008) corso per **District manager per il distretto legno-arredo**, nell'ambito del Progetto Challenge (Regione Veneto)

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

2003-2004

Istituto "Guglielmo Tagliacarne" di Roma, Via Appia Pignatelli

Fondazione per la ricerca

Incarico di consulenza per il progetto di ricerca "West-East Industrial Districts", finanziato dal V Programma Quadro, il cui obiettivo primario è consistito nell'analisi dei processi di internazionalizzazione di alcuni distretti industriali occidentali nei Paesi dell'Est europa

- a) Partecipazione ai lavori del team internazionale per la definizione del framework metodologico e degli strumenti di indagine
- b) Realizzazione del *case-study* sul distretto dello Sportsystem di Montebelluna, con interviste in profondità a 30 aziende.

c) Effettuazione di interviste in Romania (Arad e Timisoara) presso aziende collegate con imprese italiane

Il case study è stato pubblicato nel libro Corò G., Tattara G., Volpe M. (2006), *Andarsene per continuare a crescere*, Carocci, Roma, con il titolo "Strategie e modelli di internazionalizzazione del distretto di Montebelluna", pp. 225-249.

- Date (da – a)
- Tipo di impiego
- Principali Enti/Soggetti committenti

2000 – IN CORSO

Interventi formativi e seminari per:

Agenzia Bioformat Information Technology di Cosenza
Agenzie di Democrazia Locale di Sisak e Osijek (Croazia)
CISL Treviso
CNA Treviso
Comune di Conegliano
Confartigianato Asolo e Montebelluna
Confartigianato Treviso
Diocesi di Vittorio Veneto
Fondazione Cuoa di Altavilla Vicentina
Regione Veneto
Umanesimo Latino e Fondazione CEPAL (ONU)
Unindustria Treviso
Università di Trento

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **2007**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione British Institutes – Treviso
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Lingua Inglese
- Qualifica conseguita B1 Intermediate - Excellent

- Date (da – a) **2002**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Galgano & Associati - Milano
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di formazione interno alla Camera di Commercio in tema di leadership, teamworking ed efficacia comunicativa. Focus sul saper guidare i propri collaboratori, saper lavorare (e far lavorare in gruppo), sulla corretta gestione della comunicazione (verbale e non).

- Date (da – a) **1999**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ISOLD (International School of Local Development) Vicenza
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Seminario residenziale sulle funzioni del *district management*: come essere in grado di animare progetti di sviluppo locale

- Date (da – a) **1998**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione SDA Bocconi di Milano
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di marketing territoriale. Indicatori di attrattività/distintività di un territorio. Metodi e strumenti per il posizionamento competitivo di un territorio. Elaborazione e promozione di un'offerta territoriale sistemica.

- Date (da – a) **1995**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Istituto "G. Tagliacarne" di Roma
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di statistica e brokeraggio informativo. Strumenti per l'analisi economica territoriale. La ricognizione delle fonti statistiche
- Qualifica conseguita

- Date (da – a) **1990**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Padova – Facoltà di Scienze Politiche
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Politica Economica, Scienza Politica, Sociologia, diritto pubblico comparato, diritto privato.
- Qualifica conseguita Dottore in Scienze Politiche, con punteggio di 110 e lode

- Date (da – a) **1985**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Classico "A. Canova" di Treviso – Sezione staccata di Oderzo
- Qualifica conseguita Maturità classica.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA

ITALIANO: OTTIMA PADRONANZA LINGUAGGIO, SCRITTO E PARLATO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- comprensione
 - parlato
 - Scritto

Ascolto: B2

Lettura: C1

Interazione orale: B1

Produzione orale: B1

B1

FRANCESE

- comprensione

Ascolto: B1

Lettura: B2

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Il ruolo ricoperto in Camera di Commercio di Treviso come responsabile studi, con supporto alla programmazione strategica, ha permesso di sviluppare ampie competenze in tema di **analisi dell'evoluzione economica di un territorio, funzionali all'attività di policy design.**

Le capacità possedute riguardano:

- Progettazione ed effettuazione di indagini *desk* e *field* in campo economico e sociale;
- Realizzazione di approfonditi casi-studio aziendali, finalizzati a ricostruire comportamenti strategici delle imprese, politiche d'innovazione, fabbisogni professionali ed evoluzione delle competenze
- Redazione di reportistica e pubblicitaria scientifica in campo socio-economico
- Predisposizione ed effettuazione di presentazioni per convegni, seminari, etc.
- Predisposizione di executive summary
- Supporto ai decisori pubblici in termini di policy & decision making, con particolare riferimento alle politiche formative e per l'innovazione, con stesura di documenti di programmazione strategica
- Budgeting, gestione e controllo di risorse economiche anche a scopi rendicontuali

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

Utilizzo a livello professionale di strumenti di Office Automation (word processing, fogli di calcolo, presentazioni), Banche dati nazionali ed internazionali e comunicazione (Internet, posta elettronica).

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

- Gestione di processi di lavoro in team, con predilezione per gruppi pluridisciplinari, funzionali ad esplorare le diverse implicazioni di un certo fenomeno e/o di una certa azione;
- Gestione di processi di comunicazione formale (public speaking) e non formale; capacità di presentare ed esemplificare contenuti complessi;
- Ascolto empatico, con abilità a comprendere e ricondurre a sintesi diversi punti di vista

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

- Project management, con confidenza metodo PCM e strumenti di valutazione e monitoraggio
- Programmazione, gestione e sviluppo risorse umane: propensione ad organizzare e motivare team di lavoro multidisciplinari attorno a problematiche inedite e complesse.
- Abilità per il problem setting e il problem solving.

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Capacità di lettura della musica ed esperienze di critica musicale: tra il 1997 e il 1999 scritte circa 50 recensioni a concerti di musica classica per il quotidiano "Il Gazzettino di Treviso".

PATENTE O PATENTI

Per auto, tipo B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Appassionato di viaggi, trekking alpino, fotografia (pubblicazione di qualche foto per Calendari Athesia (Bolzano))

San Pietro di Feletto, 28 dicembre 2010